



## DÉLIBÉRATION

de la Commission de la Recherche de l'Université Bretagne-Sud

Séance du 30 septembre 2021

---

**Délibération n°17-2021 : Adoption du procès-verbal de la séance de la commission de la recherche du 17 juin 2021 - 9h.**

LA COMMISSION DE LA RECHERCHE

Vu le code de l'éducation, notamment l'article L 712-5 ;

Vu les statuts de l'Université, notamment les articles 13 et suivants ;

Vu le règlement intérieur de l'Université, notamment l'article 1.3.5 ;

Vu les modalités d'organisation de vote proposées lors de la commission de la recherche du 30 septembre 2021 par le Vice-président en charge de la recherche, de la formation doctorale et du numérique compte tenu de la séance tenue en comodal, à savoir, en présentiel et en visioconférence ;

APRÈS EN AVOIR DÉLIBÉRÉ,

Approuve à l'unanimité le procès-verbal de la séance de la commission de la recherche du 17 juin 2021 - 9h.

Membres en exercice : 28 Membres présents : 17 Membres représentés : 9  Suffrages exprimés : 26 - Pour : 26 - Contre : 0 Abstentions : 0 Ne prend pas part au vote : 0
--

*Visa de la Présidente*

*Virginie DUPONT*

<p><u>Document en annexe</u> : Procès-verbal adopté de la séance de la commission de la recherche du 17 juin - 9h.</p>
--

**À valider en CR du 30 septembre 2021**

**Membres de la Commission de la Recherche :**

**Membres élus présents**

*Collège des professeurs et assimilés*

Jacques FROMENT, Maria IMMACULADA-FABREGAS, Isabelle LINOSSIER, François PLOUX, Sandrine THUILLIER, Mathias TRANCHANT.

*Collège des personnels habilités à diriger les recherches hors collège précédent*

Stéphanie RENARD

*Collège des personnels titulaires d'un doctorat hors collèges précédents*

Bénédicte BERTHE, Mickaël CASTRO, Laëtitia CHAPEL, Frédéric PUGNIERE-SAAVEDRA, Béatrice VEDEL

*Collège des personnels autres enseignants-chercheurs, enseignants, chercheurs et personnels assimilés*

Jean-Louis HERVE

*Collège des Ingénieurs et Techniciens*

Nolwenn LECLOAREC-LE-GALLIOT.

*Collège des doctorants*

Secteur 1 - Sciences humaines et sociales : Cécilia VAUCHER.

Secteur 2 - Sciences et technologies : Jules GUILLOT

*Collège des personnalités extérieures*

Bénédicte BERTHE, Hakima CHAOUCHI, Chantal COMPERE, Florent DELLA-VALLE (ne vote pas : suppléant présent et vote), François MARIETTE.

**Membres élus représentés**

Jean-Marc CADOU donne procuration à Mickaël CASTRO

Hakima CHAOUCHI donne procuration à Laëtitia CHAPEL

Christine CHAUVIN donne procuration à Isabelle LINOSSIER

Virginie DUPONT donne procuration à Mathias TRANCHANT

Yves GROHENS donne procuration à Mathias TRANCHANT

Philippe HRODEJ donne procuration à Bénédicte BERTHE

Anne LAIGO donne procuration à Nolwenn LECLOAREC-LE-GALLIOT

**Membres élus excusés**

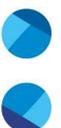
Yohan DUHAUTOIS, Ronan LOAS,

**Invités permanents présents**

Frédéric BEDEL, Isabelle BORNE, Véronique BOSC-BUREL, Philippe COUSSY, Laurent DANIEL, Régis FERRON, Jacques FISCHER-LOKOU, Frédéric GUIDEC, Nathalie ISTE, Philippe LE MASSON, Quansheng LIU, Sylviane LLINARES, Brigitte LOTTI, Lysiane MÉTAYER-NOËL, Cédric POUVREAU,

**Invités permanents excusés**

Florence DOUGUET, Nicolas GUEGUEN, Anne-Sophie LAMBLIN-GOURDIN, Ronan LE DELEZIR, David MENIER, Marie-Christine MICHAUD, Yolande PIRIS, Jean-Roch SAUVÉ (voix consultative), Agnès SONOIS (voix consultative), Karine VALLEE-REHEL.



**À valider en CR du 30 septembre 2021**

Mathias TRANCHANT, Vice-Président de la Recherche, de la Formation Doctorale et du Numérique ouvre la séance à 9h05 et demande lecture des procurations reçues. Les membres présents ayant droit de vote sont appelés afin de constater le quorum.

Mathias TRANCHANT présente l'ordre du jour de la séance avec la transformation du service recherche et partenariat en direction, le 4<sup>ème</sup> Programme d'Investissements d'Avenir - PIA4, le Projet excellence et Programme et équipements prioritaires de recherche sur lequel l'établissement s'est positionné, un point d'information sur le plan de relance, les actualités sur les écosystèmes et le groupe de travail autour la sectorisation de la TVA, un point sur le retour des ARED, la procédure mise en place sur les contrats doctoraux établissement et l'ouverture de l'École Doctorale Sciences pour l'ingénieur.bzh, et, enfin, les soutiens à la recherche.

### 1. Validation du procès-verbal de la commission de la recherche du 1<sup>er</sup> avril 2021

Mathias TRANCHANT soumet au vote le compte-rendu de la commission de la recherche du 1<sup>er</sup> avril 2021.

La commission de la recherche approuve à l'unanimité le procès-verbal de la commission de la recherche du 1<sup>er</sup> avril 2021.  
*Membres en exercice : 29 - Présents : 20 - Représentés : 7 - Pour : 27 - Contre : 0 - abstention : 0 - Délibération n° 12/2021.*

### 2.5 Avancées sur le projet de direction du SRP

Mathias TRANCHANT avec le soutien de Virginie DUPONT, Présidente de l'UBS et Yves GROHENS, Vice-président en charge de l'innovation introduit le projet de direction en précisant que le service recherche et partenariat doit prendre une réelle importance au regard de la recherche et innovation. Ce projet a été mené dès les élections en juillet 2020 avec le soutien de Lysiane MÉTAYER-NOËL, directrice du SRP, à l'initiative de l'évolution en direction au travers un projet de service. Ce projet a été élaboré avec le soutien politique, du directeur général des services, des directeurs-directrices de laboratoire ainsi que des membres du service.

Lysiane MÉTAYER-NOËL, directrice du SRP et invitée permanente, souligne l'importance de se positionner en direction au même niveau des autres universités, tout comme en interne vis-à-vis des autres directions. Cette organisation sera soutenue avec des chefs de service sur lesquels Lysiane MÉTAYER-NOËL pourra s'appuyer.

Lysiane MÉTAYER-NOËL précise que ce projet a fait l'objet d'une co-construction et d'une concertation avec les Vice-présidents de la recherche et innovation, la Directrice du service, à l'unanimité des collègues de l'ensemble du service et des trois pôles par les évolutions prévues. L'ambition est de faire évoluer l'organigramme pour :

- Améliorer la lisibilité des services rendus ;
- Orienter les usagers vers les bons interlocuteurs ;
- Prendre en compte l'évolution des missions confiées ;
- Répartir la charge de travail

Cette évolution se traduit avec :

- Le service « soutien institutionnel de la recherche »,
- Le pôle doctoral,
- Une nouveauté avec le pôle « partenariats : recherche et innovation » composé
  - Du service « soutien à l'innovation »
  - Du service « ingénierie de projets et conventions ».

Lysiane MÉTAYER-NOËL présente les grandes lignes de cette direction en précisant que chaque entité travaillera en interconnexion entre elles :

- Le service « soutien institutionnel de la recherche » assurera la partie administration et instances, l'hygiène & sécurité, la gestion du budget recherche de l'établissement ainsi que la partie internationale pour l'accueil des chercheurs étrangers en mobilité entrante avec l'International Researcher Office ;
- Le pôle doctoral assurera l'administration (Instances, Finances & RH), la scolarité, la formation doctorale, la promotion du doctorat et l'habilitation à diriger les recherches ;
- Le pôle « partenariats : recherche et innovation » composé :



**À valider en CR du 30 septembre 2021**

- Du service « soutien à l'innovation » : il viendra en appui aux écosystèmes d'innovation, assurera le lien avec les acteurs socio-économiques, recherche, innovation sur le territoire, se chargera de la détection d'opportunités de projets collaboratifs et de la préparation d'appels à projets structurants. Il sera composé des 4 ingénieurs « mer & littoraux », « industrie du futur », « santé-environnement-handicap », « intelligence des données ».
- Du service « ingénierie de projets et conventions » : il accompagnera les chercheurs dans leurs projets et suivi des contrats de recherche, assurera le suivi des conventions et accompagnera à la conduite et gestion de projets des ingénieurs d'études. Il sera composé d'ingénieurs recrutés dans le cadre d'actions ciblées avec « ports du futur », « santé du futur », « intelligence artificielle », « hydrogène marin ».

Gwénaél LE MAGUER et Audrey MAFFESSOLI, invités en séance, présentent l'activité du pôle « partenariat : recherche et innovation », respectivement, pour le service « soutien à l'innovation » et pour le service « ingénierie de projets et conventions ».

Gwénaél LE MAGUER précise le périmètre service « soutien à l'innovation » à l'interface des écosystèmes, des acteurs socio-économiques du territoire, des laboratoires avec le développement des réseaux, la poursuite des rencontres avec les acteurs et universités, la détection d'opportunités de projets, l'appui aux écosystèmes d'innovation et le développement de projets de territoire et de projets dans le cadre du plan de relance.

Audrey MAFFESSOLI précise les activités du service « ingénierie de projets et conventions » avec le suivi des conventions et la justification des comptes d'emploi, l'accompagnement des chercheurs dans le montage des projets ainsi que des ingénieurs recrutés pour les aider à mener à bien leurs missions, le soutien aux gestionnaires dans le suivi des conventions et projets avec l'appui de la direction des affaires financières.

Mathias TRANCHANT souligne l'importance d'une restitution régulière de l'activité derrière l'organisation de ces services, plus particulièrement le pôle « partenariats : recherche et innovation », à réaliser lors des réunions des directeurs-directrices de laboratoire et des commissions de la recherche. Cela est indispensable dans le pilotage de la recherche et innovation. **3**

Mathias TRANCHANT présente le nouvel acronyme de la direction, fruit d'une réflexion commune : la DRUID, DiRection d'appUi, recherche, Innovation, Doctorat.

Un débat s'engage entre les membres de la commission.

François MARRIETTE, membre extérieur, approuve la pertinence de la nouvelle organisation en particulier l'évolution du pôle partenariat en 2 services, en identifiant une cellule accompagnement des chercheurs avec les appels à projets complexes et une lisibilité au soutien à l'innovation.

Mathias TRANCHANT propose de faire une présentation approfondie sur les coûts complets lors d'une prochaine commission de la recherche.

Des interrogations sont exprimées sur le suivi et montage des projets menés à ce jour uniquement par Audrey MAFFESSOLI. Il y a un réel risque. Les directeurs-directrices de laboratoire partagent cette inquiétude malgré la qualité du service rendu du côté SRP.

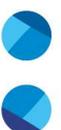
Calendrier du projet de direction du SRP :

- 25 mai 2021 : validation en réunion de service du SRP
- 3 juin 2021 : Présentation en réunion des directeurs-directrices de laboratoire
- 17 juin 2021 : Avis de la Commission de la Recherche
- 21 juin 2021 : Avis du Comité Technique
- 6 juillet 2021 : Validation en Conseil d'Administration

La commission de la recherche approuve à l'unanimité l'évolution du nom et de l'organigramme du Service Recherche et Partenariat (SRP) en DiRection d'appUi Recherche, innovation, Doctorat (DRUID).

Membres en exercice : 29 - Présents : 20 - Représentés : 7 - Pour : 27 - Contre : 0 - abstention : 0 - Délibération n° 11/2021.

**10h05** Départ de Bénédicte BERTHE



**À valider en CR du 30 septembre 2021**

## 2. Actualités

### 2.1 4<sup>ème</sup> Programme d'Investissements d'Avenir - PIA4, Projet excellence et Programme et équipements prioritaires de recherche - PEPR

Mathias TRANCHANT informe des avancées du 4<sup>ème</sup> PIA4 dans lequel l'UBS est impliquée, pour l'instant sans précision, qui comprend un volet régional orienté recherche et formation, politique de site avec le projet d'excellence et un volet national orienté sur la recherche avec le PEPR.

### 2.2 Point avancement du plan de relance

Mathias TRANCHANT présente le dossier « mesure de préservation des emplois R&S » avec les actions proposées par l'État. Une notification du Rectorat en date du 27 avril précisait l'obtention d'une enveloppe de 622k€ à l'UBS pour 5 projets. L'UBS a le projet d'intégrer ces 5 ingénieurs dans des chaires de la Fondation. Une réflexion est engagée à l'échelle de l'établissement pour créer une unité d'innovation.

Mathias TRANCHANT souligne un bel investissement de la part du SRP, particulièrement des ingénieurs.

### 2.3 Actualités du contrat de plan État-Région - CPER

Mathias TRANCHANT informe de l'avancée du processus de construction du projet arrivé en phase finale. Port-Lab (Transport) bénéficiera d'un abondement des enveloppes de l'agglomération Lorient et de la Région pour consolidation.

### 2.4. Dispositif de signalement des violences sexistes et sexuelles - VSS, à l'UBS

4

Stéphanie RENARD, membre élue et Vice-présidente vie des campus en charge de la santé, du handicap et de la politique documentaire présente le dispositif de signalement des violences, harcèlement et discriminations sexuelles et des agissements sexistes, homophobes et transphobes à l'Université Bretagne Sud.

Ce dispositif émane d'un engagement fort de la Présidente de l'UBS.

Stéphanie RENARD détaille le processus avec le cadrage, les objectifs et voies d'action, les grandes étapes de la construction, le dispositif avec la cellule de recueil des signalements, la mise en place du dispositif avec les consultations.

Calendrier d'installation.

- **Juillet 2021** : formation des membres de la cellule ; mise en place des outils de travail et de communication.
- **Août-octobre 2021** : entrée en fonctions de la cellule, activation du formulaire ; première campagne d'information et de sensibilisation des étudiant.e.s (réunions de rentrée) ; formation/sensibilisation des ambassadeurs « lien social » et des étudiant.e.s membres d'association à la lutte contre les VSS.
- **Novembre 2021** : inauguration officielle du dispositif avec l'association France Victimes 56 ; semaine d'information et de sensibilisation des étudiant.e.s et des membres du personnel.

Mathias TRANCHANT souligne l'attachement de la communauté face à ce dispositif.

11h30 Départ de Stéphanie RENARD

## 3. Politique recherche et innovation

### 3.1. Suivi des écosystèmes de recherche et d'innovation

Mathias TRANCHANT présente un point sur le suivi des écosystèmes avec leurs actions identifiées.

Mathias TRANCHANT rappelle la politique de recrutement avec le choix budgétaire de prélever sur le fond de roulement sur autorisation du Recteur.



**À valider en CR du 30 septembre 2021****4.3. Point d'avancée sur l'ouverture de l'École Doctorale Sciences pour l'ingénieur - SPI.bzh**

Sandrine THUILLIER, membre élu et porteuse du projet de la future École Doctorale Sciences pour l'ingénieur - SPI.bzh, présente ses avancées. Ce projet est porté avec l'appui de porteur-adjoint : Mohamed BENBOUZID de l'UBO et Fekri MEFTAH de l'INSA Rennes. L'école doctorale sera implantée sur les 2 pôles du Collège doctorale de Bretagne, celui de Rennes et celui de Brest/Lorient-Vannes, avec la spécificité d'être gérée par l'UBS.

Sandrine THUILLIER présente la « carte d'identité de la future école doctorale avec les 6 établissements demandant l'accréditation dont l'UBS, porteur, Rennes 1, l'UBO, l'INSA Rennes, l'ENIB et l'ENS Rennes, les domaines scientifiques couverts avec 10 spécialités en sciences pour l'ingénieur, les 117 doctorants (chiffre 2017/18, 49% UBS, 41% Rennes et 10% Brest) pour 120 chercheurs/d'encadrants HDR avec 61 titulaires de l'HDR, dont 54 UBS, 15 de Rennes 1, 20 de l'UBO et ENIB, 29 de l'INSA Rennes et 2 de l'ENS Rennes, les 24 docteurs diplômés en 2018. La direction de cette école doctorale sera composée d'un directeur, 2 directeurs-adjoints, un conseil de 16 membres et une gestionnaire, catégorie A à 0,5 ETP (recrutement à venir par l'UBS, position dissociée du pôle doctoral, mais multisites pour l'école doctorale SPI.bzh).

Sandrine THUILLIER présente succinctement le projet de l'école doctorale avec une carte issue du réseau national des écoles doctorales Sciences Pour l'Ingénieur (ReDoc-SPI) sur une analyse des thèses SPI soutenues entre 2014-2018 par régions avec un bon positionnement de la Bretagne. <https://www.redoc-spi.org/>.

Sandrine THUILLIER fait un retour du rapport de l'HCÉRÉS en soulignant un rapport très positif au regard de l'indicateur « 6 points forts - 2 points faibles ». Une attention est portée sur les points de vigilance liés à la baisse des effectifs de doctorants : réfléchir sur les financements de thèse, améliorer l'attractivité du doctorat auprès des étudiants de masters et écoles d'ingénieur, proposer des « Graduate School » en SPI ?).

Mathias TRANCHANT remercie Sandrine THUILLIER pour l'énergie déployée ces derniers mois pour mener à bien ce projet.

Sandrine THUILLIER précise que le recrutement de la nouvelle gestionnaire pour l'ED SPI.bzh à venir par l'UBS a une position dissociée du pôle doctoral, mais multisites pour l'école doctorale. Elle mènera des actions dès septembre 2021.

**11h55** Départ de Sandrine THUILLIER

**3.2 Groupe de travail sectorisation TVA**

Mathias TRANCHANT présente le travail effectué sur la sectorisation des laboratoires au niveau de la TVA avec l'appui de la Direction des affaires financières et l'agence comptable. Il s'agit de connaître de quel secteur TVA relève un laboratoire.

Il a été formalisé une grille d'analyse pour pouvoir ranger les laboratoires dans le secteur HT ou TTC eu égard aux règles de déductibilité de la TVA. Appui sur le travail du fiscaliste avec lequel l'UBS avait contractualisé en 2014 et qui avait classé les laboratoires suivant une méthodologie basée sur un faisceau de 5 indices. Cette méthode a été retenue par les services de Bercy.

Après communication aux laboratoires de la grille d'analyse complétée, une commission statuera, in fine, sur la sectorisation des laboratoires.

Le laboratoire TEMOS souhaite revoir le secteur de TVA : Ce travail d'analyse s'appuiera sur des critères dûment motivés car il doit pouvoir être présenté aux services fiscaux en cas de contrôle. Le fait de déduire la TVA n'est pas neutre budgétairement pour l'État et les contrôles peuvent toujours déboucher sur des redressements budgétaires en cas de déductions de TVA jugées injustifiées.

**4. Politique formation doctorale****4.1 Présentation du retour des Allocations de Recherche Doctorale - ARED**

Mathias TRANCHANT présente le retour des ARED avec un tableau synthétique en phase 1. Un travail sera nécessaire pour permettre au secteur SHS d'être intégré. La Région transmet ensuite son arbitrage. A charge au porteur de trouver un cofinancement. Une vigilance est demandée quant au recrutement à effectuer quand le financement est certain.



**À valider en CR du 30 septembre 2021**

Chantal Compère, membre extérieur, qui anime le board de la DIS 10 confirme la bonne prise en compte des dossiers en SHS dans chacun des DIS. Les présidents des boards ont été attentifs, y compris entre réunion de présidents.

**12h 20** Départ de Frédéric PUGNIERE-SAAVEDRA et François MARIETTE

#### **4.2 Procédure des contrats doctoraux établissement – CDE**

Mathias TRANCHANT propose d'améliorer et formaliser la procédure d'attribution et de suivi des CDE. Cela permettra un suivi efficace des dossiers déposés auprès du pôle doctoral.

La commission de la recherche approuve à l'unanimité la procédure des contrats doctoraux établissement (CDE).  
Membres en exercice : 29 - Présents : 15 - Représentés : 7 - Pour : 22 - Contre : 0 - abstention : 0 - Délibération n° 13/2021.

### **5. Soutiens à la recherche**

Mathias TRANCHANT rappelle le budget voté des moyens alloués de soutien aux activités de recherche et innovation des laboratoires avec les actions (adhésions, SATT, FLE, Professeur invité, relectures) ainsi qu'aux unités de recherche (pôle usages & sociétés et écosystèmes).

Mathias TRANCHANT précise que Nathalie ISTE a développé des outils pour la gestion des Appels à Projets notamment une interface.

#### **5.1. Soutiens aux activités de recherche**

Mathias TRANCHANT rappelle les demandes de soutien du pôle Usages et Société session 1 et de l'écosystème d'innovation « Mer & Littoral ». Les demandes de soutien session 2 sont soumises au vote.

La commission de la recherche approuve à l'unanimité les demandes de soutien aux activités de recherche & d'innovation des laboratoires au titre des actions du pôle Usages & Société - campagne 2021 - session 2.

Membres en exercice : 29 - Présents : 15 - Représentés : 7 - Pour : 21 - Contre : 0 - abstention : 0 - Ne prend pas part au vote : 1 Délibération n° 14/2021.

#### **4.3 Demandes de soutiens 2021**

Mathias TRANCHANT soumet les demandes de soutien aux activités de recherche & d'innovation des laboratoires au titre des soutenances de thèse.

La commission de la recherche approuve à l'unanimité les demandes de soutien aux activités de recherche & d'innovation des laboratoires au titre des soutenances de thèse.

Membres en exercice : 29 - Présents : 15 - Représentés : 7 - Pour : 22 - Contre : 0 - abstention : 0 Délibération n° 15/2021.

Mathias TRANCHANT soumet les demandes de soutien aux activités de recherche & d'innovation des laboratoires au titre du dispositif Français Langue étrangère, FLE pour les doctorants non francophones.

La commission de la recherche approuve à l'unanimité les demandes de soutien au titre du dispositif Français Langue étrangère, FLE pour les doctorants non francophones organisé par le centre de langues - CLUBS de l'UBS.

Membres en exercice : 29 - Présents : 15 - Représentés : 7 - Pour : 22 - Contre : 0 - abstention : 0 Délibération n° 16/2021

### **6. Questions diverses**

Mickaël CASTRO, membre élu, souhaite savoir s'il est possible de financer une publication dans un journal (par exemple 1 500€ dans sa discipline).

Mathias TRANCHANT propose d'engager une réflexion en septembre afin d'établir un mode opératoire cohérent.



**À valider en CR du 30 septembre 2021**

La séance est levée à 12H50

Fait en visioconférence, le 17 juin 2021

La Présidente  
Virginie DUPONT

