

(1) Rentrée 2028 = année de stabilisation

## 1° Une demande territoriale identifiée

STAPS est une filière particulièrement plébiscitée notamment en Bretagne. La filière est en tension et ne peut plus répondre à tous les vœux émis sur Parcoursup par les bacheliers.

Les capacités d'accueil territoriales ne sont plus suffisantes pour satisfaire les **demandes**.

1) Plus de 850 vœux sur Parcoursup en 2020 émis par des lycéens de Bretagne Sud (29 sud et 56). Les données numériques exploitées sont celles du Service Académique d'Information et d'Orientation (SAIO) du rectorat de Bretagne.

Avec nos partenaires universitaires de l'UBO, Rennes 2 et Nantes, nous avons identifié 200 étudiants en L1 STAPS en 2022 issus du Morbihan (56).

2) Une mobilité imposée contraire à l'égalité des chances en l'absence d'une offre de proximité en 1<sup>er</sup> cycle universitaire. Notons également que l'agglomération de Lorient a un niveau moyen de CSP relativement faible (données nationales INSEE) et que dans ce contexte, l'Université Bretagne Sud joue globalement depuis sa création un rôle important de proximité (fort taux de boursiers) dans l'offre de l'enseignement supérieur.

## 2° Une opportunité sur le plan immobilier

Le déploiement d'une filière STAPS nécessite un bâtiment spécifique et des installations sportives ad hoc.

La fermeture du collège LE COUTALLER de Lorient offre une **opportunité** pour utiliser un bâtiment à destination d'une filière STAPS. Les locaux du collège LE COUTALLER sont actuellement en très bon état et à proximité immédiate, on y trouve à proximité de nombreuses installations sportives notamment piste d'athlétisme, piscine, gymnases. Ce bâtiment a été rétrocédé par le département à la Mairie et est proposé à l'UBS par conventionnement, dans d'excellentes conditions. En effet, la mairie de Lorient, partie prenante sur ce dossier et très intéressée par le projet depuis sa genèse, **s'engage à mettre à disposition gracieusement la surface bâimentaire nécessaire à l'implantation et au développement d'une filière STAPS**. Suite à une étude de programmation menée conjointement en 2022 par les cabinets CERUR (UBS) et ETYO (Mairie de Lorient), cela représente environ 800m<sup>2</sup> de surface utile pour un coût théorique annuel de 77835 euros. À noter que la mairie de Lorient s'engage d'ors et déjà dans une restructuration lourde de l'existant, avec possible extension bâimentaire dont le coût significatif (1,5 millions d'euros estimatif) sera porté exclusivement par la collectivité, signe d'un engagement fort pour la réussite de ce projet de territoire.





| Coût consolidé STAPS            | 2023             | Commentaires                                                                                        |
|---------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>LE COUTALLER</b>             | <b>96 068 €</b>  | Mise à disposition de 905 m2 au collège Le Coutaller                                                |
| Loyer                           | 72 936 €         | 7 € usage bureau / m2 / mois - 3,5 € usage stockage / m2 / an - tarif délibéré 2023                 |
| Electricité                     | 4 525 €          | 5 € / m2 / an - tarif délibéré 2023                                                                 |
| Eau                             | 1 747 €          | 2,10 € / m2 / an - tarif délibéré 2023                                                              |
| Chauffage                       | 6 238 €          | 7,5 € / m2 / an - tarif délibéré 2023                                                               |
| Maintenance                     | 4 525 €          | 5 € / m2 / an, proposition de refacturation annuelle au réel des interventions de la régie bâtiment |
| Assurance dommage aux biens     | 324 €            | Taux TTC 2023 / m2 : 0,3576 €                                                                       |
| Alarme intrusion                | 1 200 €          | Estimation, refacturation au réel                                                                   |
| Frais d'administration générale | 4 575 €          | Temps de la Direction des sports, de la jeunesse et de la vie associative et des services supports  |
| <b>EQUIPEMENTS SPORTIFS</b>     | <b>42 161 €</b>  | Mise à disposition de gymnase, dojo, mur d'escalade, piste d'athlétisme, etc.                       |
| <b>Coût TOTAL TTC</b>           | <b>138 228 €</b> |                                                                                                     |

*L'université se chargera de l'entretien ménager (estimation entre 20 K€ et 25 K€ chaque année), des abonnements fibre, téléphonie, etc.*

En fonction des ressources en **enseignants (PRAG EPS) et enseignant-chercheurs (EC) en STAPS qui pourront être recrutés au cours du développement de la filière**, les EC des UFR SSI et LLSHS seront sollicités pour effectuer des enseignements en STAPS.

Un **groupe de pilotage du projet** accompagnera le projet ; il comprendra un EC de l'UFR SSI (Alexis Bazire), un EC de l'UFR LLSHS (Angélique Martin), le Dr du SUAPS (Erwann Tortuyaux), et un PRAG EPS – VPVC (Gabriel Hardy) porteur du projet et représentant la direction de l'établissement (UBS).

#### 4° Des besoins et ressources d'une filière en phase avec des secteurs professionnels du territoire

Les demandes de création des diplômes ont été ciblées à partir d'une analyse des besoins et des ressources du territoire. Il s'agit non seulement d'identifier des perspectives **d'insertion professionnelle** mais aussi et surtout des **ressources pour la formation** (implication de professionnels dans les formations) et l'accueil en stage ou en contrat d'apprentissage. Dans le cadre de l'audit réalisé, de nombreux partenaires ont manifesté leur intérêt pour le projet : CMS et Maison Sport Santé de Lorient, FF du Sport en Entreprise, École Nationale de Voile et des Sports Nautiques (ENVSN), EPSM Caudan, GHBS Lorient, Centre Charcot Lorient, Centre de Kerpape et **projet HIT**...

Le département du Morbihan et ses territoires mettent en place une politique pro-active tant à destination des personnes en situation du handicap qu'à destination des personnes âgées notamment celles en perte d'autonomie. « La politique en faveur des personnes en situation de handicap est une mission phare du Département qui regroupe un large champ d'interventions et de nombreux acteurs. L'accompagnement du handicap est un enjeu de taille pour permettre à tous les publics concernés de trouver un projet de vie adapté à chaque étape de la vie ». Accueil, adaptabilité, maintien de l'autonomie, handi-tourisme constituent les enjeux de demain. A noter sur le territoire morbihannais le **centre de Kerpape**, centre régional pour la prise en charge de la rééducation et réadaptation fonctionnelle des personnes en perte d'autonomie (accidentologie, maladie invalidante, réadaptation pédiatrique, ...). Ce centre dispose d'un laboratoire de recherche partenaire de l'UBS associé à 2 laboratoires de la Faculté des Sciences (le Lab-STICC UMR 6285 et l'IRDL UMR 6027). Des projets recherche relient les laboratoires depuis longtemps. Ce partenariat s'est accéléré depuis que le territoire de Lorient a été lauréat de l'appel à projet **Territoires d'Innovation** : le projet « **Handicap Innovation Territoire** » (**HIT**) vise à développer des innovations techniques, sociales et organisationnelles pour favoriser l'insertion des personnes en situation de handicap sur le territoire de Lorient agglomération. Lauréat de l'appel à projet national « **Territoires d'Innovation** », ce projet ambitieux développé sur 8 ans (2020-2027) est piloté par Lorient Agglomération en collaboration avec le Centre de Rééducation et de Réadaptation Fonctionnelles de Kerpape et Biotech Santé Bretagne et regroupe 87 partenaires **dont l'UBS sur le volet recherche et formation**.

Le Morbihan est une terre attractive pour les seniors (données INSEE) avec un solde positif chaque année. 37% de la population aura plus de 60 ans en 2040 et le taux de personnes en situation de handicap ou perte d'autonomie reste un des plus élevé en France. Pour information : le Morbihan compte 107 structures médicalisées (109 Ehpad, 13 Usld), 56 non médicalisées (12 résidences services, 36 résidences autonomie - foyers logements, 8 Ehpa). Le **Schéma de l'autonomie**, approuvé en 2018 par le conseil départemental traduit le sens de la politique départementale en faveur des seniors.

Ce contexte est très favorable à la formation de professionnels en charge des activités physiques adaptées (DEUST APAS), activités de maintien de la forme, et/ou de la gestion de l'autonomie tel que le prévoit la Licence Professionnelle « santé, vieillissement et activités physiques adaptées ».

Enfin, le département offre aussi des ressources pour la formation en entraînement sportif, à un haut niveau de pratique : Centre de Voile de Port-la-Forêt et ENVSN de Quiberon, Tennis de Table d'Hennebont, Football Club de Lorient, Vannes Rugby Club... A ce niveau de la réflexion, la question du choix des spécialités sportives qui pourraient être offertes à Lorient dans le cadre d'une Licence STAPS ES reste ouverte. Une première analyse, prenant en compte les spécialités ouvertes à Brest, Rennes et Nantes, les flux d'étudiants actuels, et les spécificités locales, permet d'identifier une liste non exhaustive de spécialités : rugby, tennis de

table, tennis, cyclisme, et une spécialité parmi les sports nautiques en partenariat avec l'UBO et l'ENVSN (différents supports en voile, surf, ...).

5° Une création de filière STAPS ex nihilo ; des besoins en ressources humaines exceptionnelles

|                        |                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | coût complet |           |           |             |             |             |             | coût à l'étudiant       |                 |
|------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------------|-----------------|
| Création filière STAPS |                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2024-2025    | 2025-2026 | 2026-2027 | 2027-2028   | 2028-2029   | 2029-2030   | 2030-2031   | moyenne UBS (référence) | STAPS 2030-2031 |
| charges directes       | FORMATION                                                      | Masse salariale Formation des Enseignants et Enseignants-chercheurs<br>Vacations d'enseignement                                                                                                                                                                                                                                 | 209 662 €    | 360 578 € | 498 733 € | 563 758 €   | 563 758 €   | 723 033 €   | 729 413 €   | 3 322 €                 | 3 839 €         |
|                        |                                                                | Masse Salariale Recherche des Enseignants-Chercheurs                                                                                                                                                                                                                                                                            | 115 411 €    | 163 496 € | 211 580 € | 259 665 €   | 259 665 €   | 307 749 €   | 307 749 €   | - €                     | 1 620 €         |
|                        |                                                                | MS Biatss Formation                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 65 715 €     | 65 715 €  | 65 715 €  | 65 715 €    | 65 715 €    | 65 715 €    | 65 715 €    | 182 €                   | 346 €           |
|                        |                                                                | dépenses de fonctionnement formation                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 60 394 €     | 60 394 €  | 60 394 €  | 60 394 €    | 60 394 €    | 60 394 €    | 60 394 €    | 121 €                   | 318 €           |
|                        |                                                                | dépenses d'amortissement et provisions formation                                                                                                                                                                                                                                                                                | 20 000 €     | 20 000 €  | 20 000 €  | 20 000 €    | 20 000 €    | 20 000 €    | 20 000 €    | 74 €                    | 105 €           |
| charges indirectes     | SOUTIEN                                                        | Appui à la formation:<br>-insertion, orientation, observatoire, conseils pédagogiques (SUOIP)<br>-direction enseignement et scolarité<br>-Relations internationales<br>-Ingénierie pédagogique, ressources numériques (SUP)<br>-Accompagnement VAE, FC et alternance<br>-Appui à la formation par les enseignants (RDH soutien) | 23 650 €     | 87 240 €  | 114 570 € | 152 400 €   | 152 400 €   | 169 220 €   | 194 440 €   | 862 €                   | 1 023 €         |
|                        |                                                                | Documentation                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 5 825 €      | 20 970 €  | 27 960 €  | 34 950 €    | 34 950 €    | 39 610 €    | 44 270 €    | 233 €                   | 233 €           |
|                        |                                                                | Vie étudiante : activités sportives, culture, médecine préventive                                                                                                                                                                                                                                                               | 10 050 €     | 36 180 €  | 48 240 €  | 60 300 €    | 60 300 €    | 68 340 €    | 76 380 €    | 277 €                   | 402 €           |
|                        | SUPPORT                                                        | Gouvernance, pilotage, gestion :<br>présidence/gouvernance, communication, DRH, SASI, DGS, DAF, Agence Comptable,<br>topographie, administration des composantes                                                                                                                                                                | 24 805 €     | 73 117 €  | 96 999 €  | 119 410 €   | 119 410 €   | 134 841 €   | 150 272 €   | 789 €                   | 791 €           |
|                        |                                                                | Patrimoine immobilier                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 60 394 €     | 60 394 €  | 60 394 €  | 60 394 €    | 60 394 €    | 60 394 €    | 60 394 €    | 1 000 €                 | 318 €           |
|                        |                                                                | Systèmes d'information et numérique                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 6 350 €      | 22 860 €  | 30 480 €  | 38 100 €    | 38 100 €    | 43 180 €    | 48 260 €    | 254 €                   | 254 €           |
|                        | TOTAL COUT COMPLET                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |              | 602 256 € | 970 943 € | 1 235 065 € | 1 435 085 € | 1 435 085 € | 1 692 476 € | 1 757 287 €             | 7 114 €         |
| Financement            | Ressources propres générées (DI, CVEC, Recettes apprentissage) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 33 697 €     | 133 297 € | 167 846 € | 262 334 €   | 262 334 €   | 278 389 €   | 346 310 €   | %                       | 20%             |
|                        | Moyens à négocier auprès de l'Etat                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 233 289 €    | 317 076 € | 484 650 € | 568 437 €   | 568 437 €   | 652 224 €   | 736 011 €   |                         | 42%             |
|                        | Moyens UBS (dont postes redéployés)                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 335 270 €    | 520 570 € | 582 569 € | 604 314 €   | 604 314 €   | 761 863 €   | 674 966 €   |                         | 38%             |
| Principales Hypothèses | effectifs étudiants                                            | Total<br>dont apprentis                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 25<br>5      | 90<br>20  | 120<br>25 | 150<br>40   | 150<br>40   | 170<br>42   | 190<br>52   |                         |                 |
|                        | ressources humaines                                            | Enseignants et enseignants-chercheurs                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3            | 5         | 7         | 8           | 8           | 9           | 10          |                         |                 |
|                        |                                                                | dont redéploiement UBS                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1            | 2         | 2         | 2           | 2           | 2           | 2           |                         |                 |
|                        |                                                                | Biatss                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2            | 2         | 2         | 2           | 2           | 2           | 2           |                         |                 |
|                        |                                                                | volume horaire formation à couvrir                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 500          | 1 500     | 2 000     | 2 500       | 2 500       | 3 000       | 3 500       |                         |                 |

|                            |                   |                  |                |                |
|----------------------------|-------------------|------------------|----------------|----------------|
| Détail effectifs étudiants | année d'ouverture | formation        | effectif total | dont apprentis |
|                            | 2024-2025         | DEUST 1 AGAPS    | 25             | 5              |
|                            | 2025-2026         | DEUST 2 AGAPS    | 25             | 15             |
|                            | 2025-2026         | L1 STAPS         | 40             | 0              |
|                            | 2026-2027         | L2 STAPS - APAS  | 30             | 5              |
|                            | 2027-2028         | 3L3 STAPS - APAS | 30             | 15             |
|                            | 2029-2030         | L2 STAPS - ES    | 20             | 2              |
|                            | 2030-2031         | L3 STAPS - ES    | 20             | 10             |
|                            | TOTAL             |                  | 190            | 52             |

|                            |                    |                                     |           |           |           |           |           |           |           |
|----------------------------|--------------------|-------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Détail Ressources Humaines | coût unitaire 2023 | postes                              | 2024-2025 | 2025-2026 | 2026-2027 | 2027-2028 | 2028-2029 | 2029-2030 | 2030-2031 |
|                            |                    | Enseignants                         | 3         | 5         | 7         | 8         | 8         | 9         | 10        |
|                            | 115 411 €          | dont EC expérimentés                | 2         | 2         | 2         | 2         | 2         | 2         | 2         |
|                            | 96 169 €           | dont MCF (1 redéploiement en 2025)  |           | 1         | 2         | 3         | 3         | 4         | 4         |
|                            | 94 251 €           | dont PRAG (1 redéploiement en 2024) | 1         | 2         | 3         | 3         | 3         | 3         | 4         |
|                            |                    | Biatss                              | 2         | 2         | 2         | 2         | 2         | 2         | 2         |
|                            | 33 729 €           | dont BIATSS CDD catégorie B         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         |
|                            | 31 986 €           | dont BIATSS CDD catégorie C         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         |
|                            |                    | total                               | 5         | 7         | 9         | 10        | 10        | 11        | 12        |